

DOI: 10.37791/2687-0657-2023-17-4-39-49

Анализ применения проектных технологий при реализации национальных проектов

М. Е. Леонов^{1*}, В. И. Хабаров¹

¹ Университет «Синергия», Москва, Россия

* meleonov96@gmail.com

Аннотация. В условиях современных тенденций развития мировой экономики все более актуальным становится вопрос обеспечения эффективности и конкурентоспособности отечественной экономики. Целесообразно рассматривать примеры зарубежного и отечественного опыта использования проектного управления в качестве базовой парадигмы развития экономики. Наибольший интерес в настоящей статье проявлен к развитию государственно-частного партнерства в реализации национальных проектов и программ как инструменту обеспечения высокой конкурентоспособности государственного управления проектами. С учетом стратегии проектного развития экономики РФ проанализирована структура управления национальными проектами, а также сформулированы предложения по совершенствованию процессов обеспечения конкурентоспособности национальных проектов. В статье проведен сравнительный анализ различных форм управления в реализации национальных проектов, а также рассмотрен зарубежный опыт использования смешанных форм управления масштабными проектами. *Цель исследования* состоит в обосновании необходимости применения технологий проектного менеджмента при реализации национальных проектов и программ для обеспечения конкурентоспособности экономики РФ. *Задачи исследования* сводятся к сравнительному анализу использования технологий проектного менеджмента в качестве основного инструмента повышения конкурентоспособности национальных проектов и программ. Выявлены лучшие международные и отечественные практики использования различных форм управления при реализации национальных проектов и программ. Обоснована необходимость актуализации имеющегося законодательства, а также механизмов реализации национальных проектов. На основе сопоставления отечественного и зарубежного опыта использования проектных технологий в управлении национальными проектами сделаны предложения по совершенствованию механизма управления как инструмента повышения конкурентоспособности национальных проектов и программ.

Ключевые слова: структура управления, проект, управление проектами, проектное управление, гибкие технологии, конкуренция, стратегическое планирование, лучшие практики управления, лучшие мировые практики, стандарты, регламенты, нормы

Для цитирования: Леонов М. Е., Хабаров В. И. Анализ применения проектных технологий при реализации национальных проектов // Современная конкуренция. 2023. Т. 17. № 4. С. 39–49. DOI: 10.37791/2687-0649-2023-17-4-39-49

Analyzing the Use of Project Technologies in the Implementation of National Projects

M. Leonov^{1*}, V. Khabarov¹

¹ Synergy University, Moscow, Russia

* meleonov96@gmail.com

Abstract. In the conditions of modern trends in the development of the world economy, the issue of ensuring the efficiency and competitiveness of the domestic economy is becoming more and more relevant. It is expedient to consider examples of foreign and domestic experience of using project management as a basic paradigm of economic development. The greatest interest in this article is shown to the development of public-private partnership in the implementation of national projects and programs as a tool to ensure high competitiveness of public project management. Taking into account the strategy of project-based development of the Russian economy, the structure of national projects management is analyzed, and proposals to improve the processes of ensuring the competitiveness of national projects are formulated. The article provides a comparative analysis of various forms of management in the implementation of national projects, and also considers foreign experience in the use of mixed forms of management of large-scale projects. *The purpose of the study* is to substantiate the necessity of using project management technologies in the implementation of national projects and programs to ensure the competitiveness of the Russian economy. *The objectives of the study* are reduced to a comparative analysis of the use of project management technologies as the main tool for improving the competitiveness of national projects and programs. The best international and domestic practices of using various forms of management in the implementation of national projects and programs have been identified. The necessity of updating the existing legislation, as well as the mechanisms of implementation of national projects was substantiated. National projects. On the basis of comparison of domestic and foreign experience in the use of project technologies in the management of national projects, proposals for improving the management mechanism as a tool to improve the competitiveness of national projects and programs are made.

Keywords: management structure, project, project management, project management, flexible technologies, competition, strategic planning, best management practices, best world practices, standards, regulations, norms

For citation: Leonov M., Khabarov V. Analyzing the Use of Project Technologies in the Implementation of National Projects. *Sovremennaya konkurenciya*—Journal of Modern Competition, 2023, vol.17, no.4, pp.39-49 (in Russian). DOI: 10.37791/2687-0649-2023-17-4-39-49

Введение

В Европе, Соединенных штатах Америки, Канаде, Японии и других странах в качестве ведущей методологии управления проектами широко используется метод управления программами и проектами. Следует отметить, что лучшими практиками по внедрению методологий проектного управления в государственный сектор принято считать опыт Великобритании, Ма-

лайзии, Японии, США, Норвегии, Франции, Сингапура и Канады [10].

Опыт Правительства Великобритании показал эффективность практик государственно-частного партнерства в реализации государственных проектов. В 2011 году был сформирован специализированный департамент, в ведомстве которого находятся все приоритетные проекты, другим значимым направлением деятельности данного департамента является разработка и вне-