

*Шпилев Д. А., генеральный директор ООО «ИНМАРКС», г. Рыбинск, dm-shpilev@yandex.ru*

*Никитская Е. Ф., докт. экон. наук, доцент, профессор кафедры национальной и региональной экономики ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова», г. Москва, elena-nikitskaya@yandex.ru*

## Анализ конкурентного положения Ярославского региона в сфере формирования механизмов устойчивого развития территории

В данной статье рассматриваются вопросы конкурентного положения Ярославского региона при формировании механизмов устойчивого развития. Авторами предлагается метод исследования, основанный на оценке тенденций инновационно-инвестиционных составляющих, анализе социально-экономических показателей исследуемой территории и развитии кластерных инициатив. Анализ инновационной деятельности региона проводится по следующим параметрам: инновационное развитие и инвестиционный климат. Авторами представлены определяющие факторы процесса инновационной трансформации социально-экономического развития исследуемого объекта.

**Ключевые слова:** регион, устойчивое развитие, механизмы устойчивого развития, инновационная деятельность, Ярославская область.

### Введение

**В** настоящее время проблемы устойчивого развития большинства российских регионов являются прерогативой интересов государственных органов. Система управления устойчивым развитием региона практически не развита, поскольку остаются неосмысленными вопросы методологического обоснования политики правительственных структур в области действующих стратегий и программ, а также факторов, определяющих эффективность самого процесса устойчивого развития и его инновационных составляющих.

На взгляд авторов, обеспечение устойчивого развития региона представляется результатом эффективного управления ресурсной составляющей, институциональной средой и инновационными процессами. Экономические ресурсы выступают в качестве базового фактора устойчивого развития. Благоприятная институциональная

среда способствует упорядочению механизмов взаимодействия структурных элементов региональной системы в направлении достижения целей развития региона. Инновационное сопровождение устойчивого развития заключается в поддержании заданной траектории развития через адаптацию социально-экономической системы к изменениям внешней и внутренней среды [5, с. 66].

Так, А. В. Дорохов считает, что устойчивое развитие региона «направлено на обеспечение превышения темпов роста региональной экономики над темпами роста затрат факторов, необходимых для ее функционирования и развития» [3, с. 22–28].

По мнению Н. Н. Киселевой, устойчивое развитие региона — это «управляемый процесс инновационного воспроизводства факторов производства и материальных благ за счет сбалансированного развития системообразующих элементов социально-экономической системы региона, обеспечивающего его социальный прогресс в условиях

нестабильной внутренней и внешней среды» [4, с. 25].

Определим устойчивое развитие региона как управляемый процесс качественных изменений региональной социально-экономической системы, при условии сбалансированного и взаимовыгодного функционирования существующих элементов системы (социального, экономического, экологического и институционального). Данные элементы обеспечивают социальный прогресс территории и ее эффективную адаптацию к изменению внешних и внутренних условий.

### Особенности и тенденции развития инновационной экономики в Ярославской области

Существует достаточное количество исследований, посвященных проблемам региональной политики повышения конкурен-

тоспособности, а также вопросам оценки конкурентоспособности территории и обоснования моделей по определению конкурентных позиций. Необходимо отметить, что большинство работ ориентированы на поиск абсолютных показателей оценки конкурентоспособности регионов. Данный подход является вполне научно обоснованным и может быть использован при составлении различных государственных программ развития территорий.

Авторы статьи выдвигают идею относительно изучения прямой зависимости устойчивого развития региона с инновационным развитием территории, которая, в свою очередь, является необходимым условием для оценки конкурентоспособности. Стоит отметить, что предлагаемый подход к исследованию конкурентного положения региона не может в полной мере быть самостоятельным, он является частью и источником необ-

**Таблица 1.** Сводная таблица рейтингового положения Ярославской области среди других субъектов России по показателям за 2013–2015 гг.

Table 1. Consolidation table on the Yaroslavl region ranking among other territorial entities of the RF upon indicators for 2013–2015

Регионы	2013			2014			2015		
	ИР	ИК	СЭП	ИР	ИК	СЭП	ИР	ИК	СЭП
Республика Татарстан	2	5	5	1	7	4	1	5	5
г. Москва	1	2	1	2	2	1	2	12	1
г. Санкт-Петербург	4	3	2	3	3	2	3	2	2
Тамбовская область	29	10	50	27	11	42	25	10	42
Ростовская область	45	7	17	31	15	22	26	14	24
Алтайский край	34	52	43	30	51	45	27	49	46
<b>Ярославская область</b>	<b>23</b>	<b>32</b>	<b>35</b>	<b>22</b>	<b>32</b>	<b>33</b>	28	<b>32</b>	<b>35</b>
Ямало-Ненецкий автономный округ	36	50	7	26	49	6	29	48	6
Мурманская область	38	38	37	37	37	43	30	48	32
Иркутская область	37	20	26	33	22	27	31	22	25
Псковская область	79	63	72	76	61	69	83	60	74
Ненецкий автономный округ	78	61	47	80	61	51	84	69	47
Еврейская автономная область	81	79	80	83	81	82	85	81	84

Источник: составлено авторами на основе рейтинга инновационного развития субъектов Российской Федерации (ВШЭ); рейтинга инвестиционного климата субъектов Российской Федерации (ЭКСПЕРТ РА); рейтинга социально-экономического положения субъектов Российской Федерации (РИАРЕЙТИНГ).

ходимой информации для специфических методов исследования.

Среди регионов ЦФО Ярославская область позиционируется как регион, демонстрирующий стабильное положение в сфере социально-экономического и инновационного развития. Наличие ряда конкурентных преимуществ, среди которых развитый научно-образовательный потенциал, исторически сложившиеся высокотехнологичные отрасли промышленного производства и сформированный предпринимательский потенциал, свидетельствует о способности экономики региона к устойчивому развитию посредством инновационной трансформации имеющейся для этого ресурсной базы.

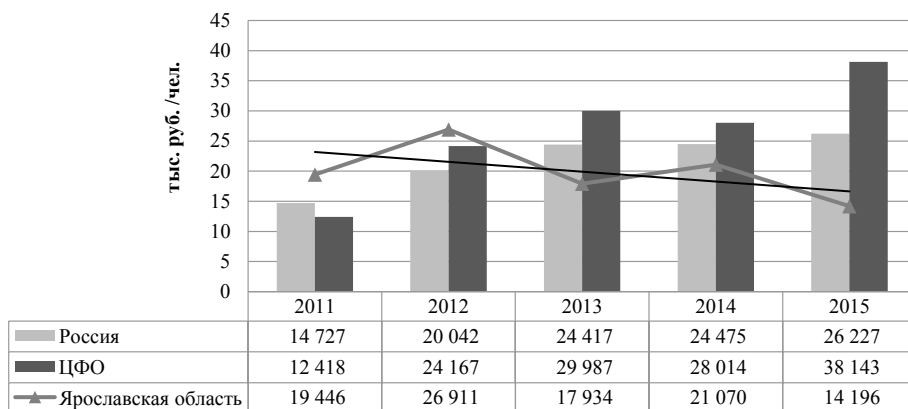
На основе полученных данных из различных рейтингов [7–9], характеризующих социально-экономическое, инновационное и инвестиционное развитие, можно утверждать, что Ярославская область находится в числе регионов, имеющих благоприятную рейтинговую позицию, определяющую ее (Ярославскую область) как стабильно развивающуюся (табл. 1; условные обо-

значения: ИР — инновационное развитие; ИК — инвестиционный климат; СЭП — социально-экономическое положение).

Для оценки положения Ярославской области среди других субъектов Российской Федерации за основу взят рейтинг инновационного развития субъектов России за 2015 г., который базируется на системе показателей, характеризующих социально-экономические условия инновационной деятельности, научно-технический потенциал, уровень инновационной активности, качество региональной инновационной политики. На основе полученных данных произведен анализ других показателей (инвестиционный климат, социально-экономическое положение) за 2013–2015 гг.

В рейтинге социально-экономического положения субъектов Российской Федерации Ярославская область занимает позиции выше среднего. На протяжении 2013–2015 гг. место в рейтинге варьируется в диапазоне 33–35.

В рейтинге инвестиционного климата субъектов Российской Федерации регион занимает стабильно 32 место и входит



Источник: рассчитано авторами по данным Росстата.

**Рис. 1.** Динамика объема инновационных товаров, работ, услуг на душу населения Ярославской области и в сравнении с Россией и ЦФО  
За период 2011–2015 гг., руб.

**Fig. 1.** Dynamics of volume of innovative products, works, services per capita of the Yaroslavl region and as compared with Russia and Central Federal District for the period 2011–2015, rub.

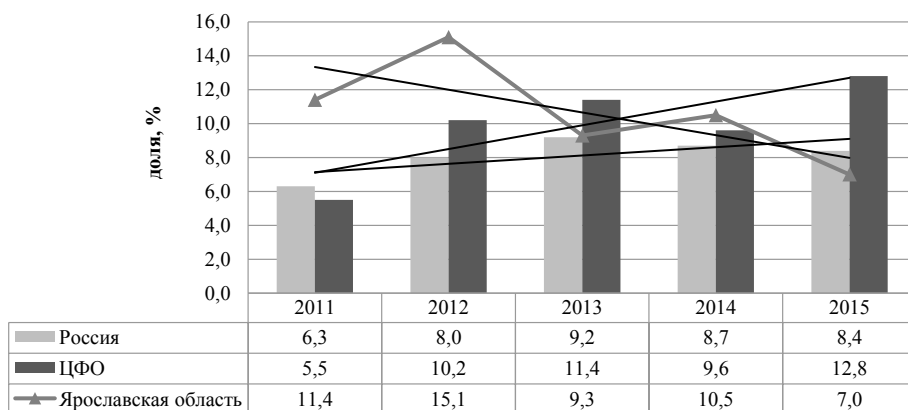
в группу 3В1 — «пониженный потенциал, умеренный риск». Также Ярославский регион занимает ранг выше среднего и в рейтинге инновационного развития субъектов России. Так, в 2013–2014 гг. — 22 место, в 2015 г. — 28 место. Стоит отметить, что положение региона по показателю «инвестиционный климат» на протяжении анализируемого периода несколько хуже по сравнению с показателем «инновационное развитие». Таким образом, можно сказать, что Ярославская область входит в состав групп регионов со структурно сбалансированной и устойчиво ориентированной экономикой, позволяющей развивать ведущие отрасли промышленного производства региона в ракурсе инновационной политики.

Снижение инновационного рейтинга Ярославской области подтверждается статистическими данными Росстата. Для уточнения инновационных характеристик региона использованы два удельных показателя: объем инновационных товаров, работ, услуг на душу населения и доля инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме производства. На рисунке 1 при-

ведено сравнение указанных показателей Ярославской области с соответствующими показателями России и ЦФО за период 2011–2015 гг.

Из рисунка 1 видно, что в Ярославской области возникла негативная тенденция изменения удельного показателя объема инновационных товаров, работ, услуг, что, как следствие, отображается нисходящим линейным трендом. Такая тенденция сформировалась, несмотря на максимальный рост показателя в 2012 г. по сравнению с 2011 г. (с 19 446 руб./чел. до 26 911 руб./чел., или на 38,4%). В 2015 году произошел резкий спад показателя на 32,6% до уровня 14 196 руб./чел., что значительно ниже значения показателя по ЦФО и России в целом.

Доля инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме производства характеризует технологическую прогрессивность структуры экономики той или иной территории. Исходя из данных, представленных на рис. 2, можно утверждать, что наиболее благоприятный структурный рост инновационного производства в регионе пришелся на 2012 г. В результате разнонаправленного изменения показателя к 2015 г. Ярославская



**Рис. 2.** Динамика доли инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме производства в Ярославской области в сравнении с Россией и ЦФО за период 2011–2015 гг.

**Fig. 2.** Dynamics of share of innovative products, works, services per capita of the Yaroslavl region and as compared with Russia and Central Federal District for the period 2011–2015

*Источник:* рассчитано авторами по данным Росстата.

область утратила динамизм в инновационном развитии, показав результаты хуже, чем в ЦФО и России — 7%, соответственно, против 12,8 и 8,4.

Таким образом, исходя из проведенного анализа, можно утверждать следующее:

- экономика Ярославской области располагает конкурентоспособной ресурсной базой (научно-образовательный потенциал, высокотехнологичные производственные отрасли, предпринимательский потенциал др.), определяющей регион как территорию, способную адаптироваться к устойчивому развитию;

- благоприятное положение Ярославской области среди других регионов ЦФО по показателям инновационного развития характеризует тот факт, что региональные власти определяют инновационное развитие региона как приоритетное и нацеленное на долгосрочную перспективу в рамках формирующегося процесса устойчивого развития.

### **Механизмы и направления инновационно устойчивого развития Ярославского региона**

Одна из главных задач в деятельности регионального правительства — *стимулирование притока инвестиций на территорию области путем развития инвестиционной среды*. В настоящее время активно разрабатываются институциональные стороны данной проблемы:

- утверждена инвестиционная стратегия Ярославской области до 2025 г.;

- утвержден план создания инфраструктурных объектов в регионе;

- функционирует Совет по улучшению инвестиционного климата;

- расширены допустимые значения отклонения показателей при реализации инвестиционных проектов;

- находится в разработке областной закон о внесении изменений и дополнений в законы Ярославской области от 19 дека-

бря 2005 г. № 83-а «О государственном регулировании инвестиционной деятельности на территории Ярославской области» и от 15 октября 2003 г. № 45-з «О ставках налога на прибыль организаций» (в рамках реализации измененных положений Налогового кодекса Российской Федерации, предоставляющих регионам право снижать нагрузку по налогу на прибыль для производственных предприятий — участников региональных инвестиционных проектов);

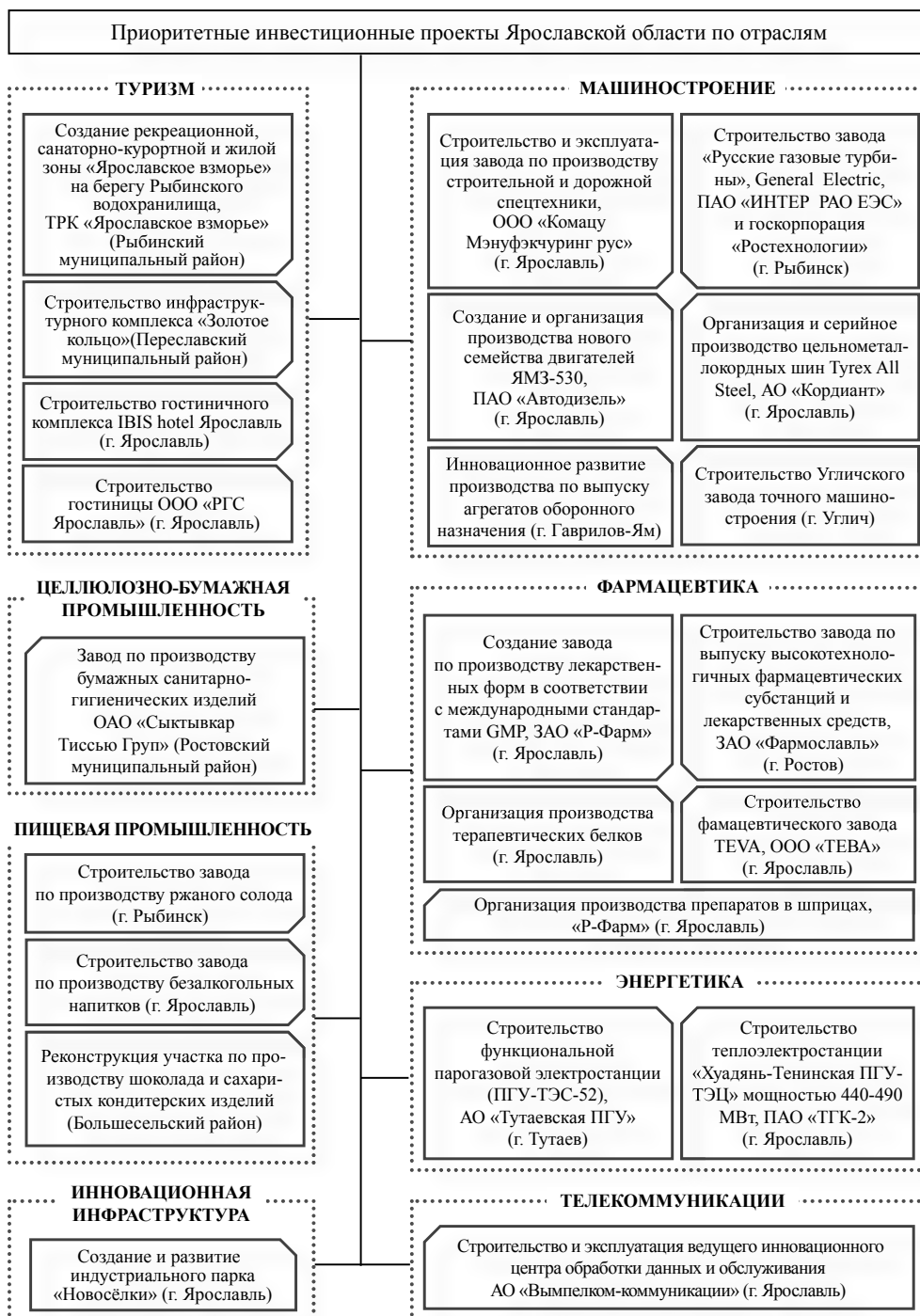
- реализуются механизмы стимулирования органов местного самоуправления к привлечению инвестиций:

- через увеличение норматива расходов на содержание муниципальных органов власти в результате перевыполнения плановых заданий по поступлению местных налогов;

- учет размера льгот по земельному налогу, предоставленных местным органам власти для участников инвестиционной деятельности, при определении размера дотаций из областного бюджета).

В регионе действует система государственной поддержки инвесторов — сформирован Перечень приоритетных инвестиционных проектов, которые получают поддержку правительства области в форме предоставления налоговых льгот. По состоянию на начало 2017 г. он включает 24 проекта с общим объемом инвестиций 58,1 млрд руб. (в 2015 г. включено семь новых проектов) [6]. В 2015 г. налоговые поступления в бюджет области по приоритетным проектам — 1,4 млрд руб., размер государственной поддержки из областного бюджета — 344,1 млн руб., создано 412 рабочих мест [10]. Инвестиционные проекты 2015–2016 гг. представлены на рис. 3.

Одно из ключевых направлений — развитие индустриального парка «Новосёлки», где расположены производства крупных резидентов — участников инвестиционных проектов: *Komatsu*, *AstronBuildings*, «Вымпелком», *Teva*, *Takeda*.



Источник: составлено авторами на основе [10].

Рис. 3. Приоритетные инвестиционные проекты Ярославской области

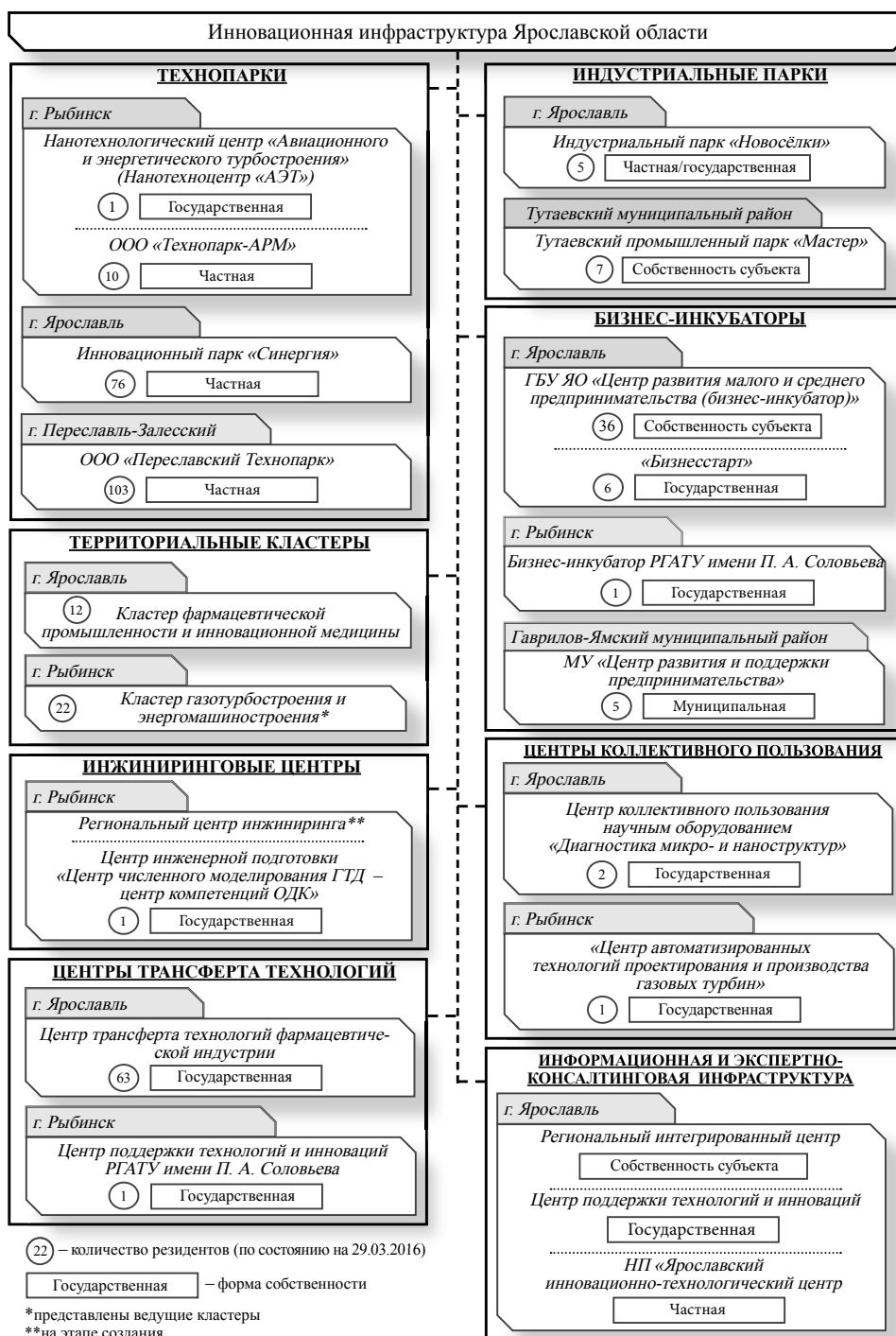
Fig. 3. Priority investment project of the Yaroslavl region

Таблица 2. Кластерные инициативы Ярославской области

Table 2. Cluster initiatives of the Yaroslavl region

Наименование кластера/ муниципальные образования	Ядро кластера	Учебные и научные учреждения, входящие в кластер
Существующие региональные кластерные инициативы		
Кластер фармацевтической промышленности и инновационной медицины («Ассоциация современной фармацевтической промышленности и инновационной медицины Ярославской области»), г. Ярославль	АО «Р-Фарм», АО «Фармославль», АО ПЦ «ЭкоСтиль», ЗАО «ФИРМА «ВИТАФАРМА», ООО «НТФарма», ГП ЯО «Областная Фармация», АО «Межрегиональная клиника»	Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова, Ярославский государственный педагогический университет им. К. Д. Ушинского, Ярославский государственный медицинский университет, учреждения среднего профессионального образования
Существующие региональные кластерные инициативы		
Кластер газотурбостроения и энергомашиностроения, г. Рыбинск	ПАО «ОДК-Сатурн», компания SnecmaMoteurs (SafranGroup), АО «ОДК– Газовые турбины», ООО «Русские газовые турбины», ЗАО «Турборус», ЗАО «СатиЗ» и другие; малые инновационные предприятия	Рыбинский государственный авиационный технологический университет им. П. А. Соловьева; учреждения среднего и начального профессионального образования
Кластер машиностроения и автокомпонентов, г. Ярославль, г. Рыбинск, Тутаевский МР, Гаврилов-Ямский МР	ПАО «Автодизель», ООО «Спецдизельсервис», ПАО «ТМЗ», Komatsu (Япония); АО ГМЗ «Агат», АО «Рыбинский завод приборостроения», ООО «ТИИР», ПАО «Фритекс», ЗАО «Маркон»	ЯГТУ; учреждения среднего и начального профессионального образования, инжиниринговые компании (AVL List (Австрия))
Туристско-рекреационный кластер, г. Ярославль, г. Переславль-Залесский, г. Рыбинск, Угличский МР, Ростовский МР, Мышкинский МР, Тутаевский МР и другие районные центры	Туристические услуги в городах «Золотого кольца России»: Ростове, Ярославле, Переславле-Залесском и Угличе; инвестиционные проекты, в том числе: ТРК «Ярославское взморье» (Рыбинский район), ТРК «Золотое кольцо» (Переславский район), историко-культурный комплекс «Вятское» (Некрасовский район)	ЯрГУ им. П. Г. Демидова, ЯГПУ им. К. Д. Ушинского, учреждения среднего профессионального образования
Потенциальные кластеры		
Кластер логистики и транспорта	Аэропорт «Туношна», РЖД Северная железная дорога, Ярославский речной порт	ЯГТУ, ЯрГУ им. П. Г. Демидова, учреждения среднего профессионального образования
Кластер агропромышленного комплекса	ОАО «Волжанин», АО «Ярославский бройлер», Угличская птицефабрика	Ярославская государственная сельскохозяйственная академия и др.
Кластер информационных технологий	ПАО «Вымпелком-коммуникации»	ЯГТУ, ЯрГУ им. П. Г. Демидова и др.

Источник: составлено авторами с использованием [6].



**Рис. 4.** Инновационная инфраструктура Ярославской области

**Fig. 4.** Innovative infrastructure of the Yaroslavl region

Источник: составлено авторами на основе [6].



В 2017 г. на территории муниципального образования — городского поселения Тутаев создана территория опережающего социально-экономического развития «Тутаев» (далее — ТОР «Тутаев»).

В настоящее время определены границы ТОР «Тутаев», виды экономической деятельности, при которых на этой территории действует особый правовой режим предпринимательской деятельности, минимальный объем капитальных вложений резидентов, минимальное количество новых постоянных рабочих мест.

Правительством Ярославской области подписаны рамочные соглашения с инвесторами о реализации трех инвестиционных проектов.

В рамках проектов планируются создание производства дизель-генераторов большой мощности, производства резинотехнических и полимерных изделий, организация швейного производства.

Создание ТОР «Тутаев» позволит диверсифицировать экономику моногорода, снизить зависимость от градообразующего предприятия — ПАО «Тутаевский моторный завод», повысить инвестиционную привлекательность территории города, создать более 1400 постоянных рабочих мест, привлечь инвестиции в объеме более 5,7 млрд руб.

*Актуализация региональных кластерных инициатив*, реализация которых направлена на создание «новой» экономики на базе существующих традиционных отраслей, является еще одним направлением инновационного развития исследуемого региона (табл. 2).

В многочисленных исследованиях, посвященных проблемам создания и функционирования кластеров, не раз описывались положительные эффекты от их работы. Главные из них — преимущества, получаемые сторонами, сотрудничающими в рамках кластера, а именно:

1) для местных администраций — увеличение налогооблагаемой базы и числа на-

логоплательщиков, появление инструментов взаимодействия с бизнесом, оснований для диверсификации экономики;

2) для университетов — возможность адаптации к интересам бизнеса в плане подготовки специалистов с нужными профессиональными компетенциями и развития научных школ, деятельность которых востребована кластером;

3) для бизнеса — снижение издержек производства и барьеров входа на рынок, возможность получения крупных заказов на условиях аутсорсинга, получение дополнительного эффекта при организованном обучении персонала, развитие собственного имиджа за счет имиджа крупных компаний кластера.

Представленность в структуре кластеров различных участников является немаловажным преимуществом: крупные промышленные предприятия с числом сотрудников более десяти тысяч человек (ПАО «НПО «Сатурн») и предприятия среднего и малого бизнеса, государственные учебные заведения, инфраструктурные объекты различных видов (центры трансферта технологий, технопарки, бизнес-инкубаторы, индустриальные парки, центры коллективного пользования, инжиниринговый центр (рис. 4)).

Стоит отметить, что ГК «Ростех» планирует вложить в развитие производства рыббинского предприятия ПАО «ОДК-Сатурн» 7 млрд руб. в рамках проекта «Умная фабрика». Испытательный полигон для отработки инновационных производственных технологий станет площадкой по воплощению российских идей и наработок «Индустрии 4.0» в условиях реального производства. «Умная фабрика» объединит усилия разработчиков и производителей, что невозможно в модели технопарка, где лабораторные и экспериментальные разработки изолированы от производства. Решения отечественных программистов, конструкторов и инженеров будут применяться для изготовления сложных деталей. По словам директора

по инновационному развитию ПАО «ОДК-Сатурн» Дмитрия Иванова, в первые три года на полигоне будут доведены до промышленного использования около 20 ключевых технологий. Стоимость испытания и внедрения в производство одного пилотного проекта будет составлять от двух до пяти миллионов рублей. В случае успешных испытаний предприятие планирует рассматривать варианты по покупке этих технологических решений для внедрения их в основное производство.

## Заключение

Органы власти Ярославской области в целях активизации деятельности в области устойчивого развития ориентированы в большей степени на решение одной из ключевых задач: реализацию отдельными хозяйствующими субъектами инновационных направлений и форм развития бизнеса.

Создание сетевых форм организации бизнеса, которыми являются региональные инновационно ориентированные кластеры, необходимо Ярославскому региону, чтобы обеспечить экономике области долгосрочную конкурентоспособность и устойчивое развитие.

Инновационно активные предприятия и инфраструктура также сосредоточены в развитых городах области, притягивающих инвестиции, в то же время муниципальные районы Ярославской области переживают упадок по всем направлениям. Путь инновационного развития региона характеризуется широким внедрением заимствованных технологий. В целом отметим, что в регионе формируется благоприятная среда для модернизации промышленного производства на новой основе, привлечения инвестирования, формирования механизмов государственной поддержки малых инновационных предприятий. В целях избегания опасности стагнации данного процесса рекомендуется, помимо производственных,

развитие маркетинговых и организационных инноваций.

Реализация целей устойчивого развития Ярославской области возможна в случае осуществления органами государственного управления действий, направленных на достижение следующих задач:

- активизации инновационной деятельности промышленных предприятий с целью создания новой конкурентоспособной продукции;
- использования научного потенциала организаций высшего образования при диверсификации отраслей экономики;
- создания комплексных стратегически ориентированных и конкурентоспособных программ развития территорий в интересах обеспечения перехода от целей устойчивого развития к формированию ориентиров, нацеленных на позиции цифровой экономики.

В случае перехода от существующей модели управления к конкурентоспособной политике в области устойчивого развития органам государственного управления Ярославской области предлагается следующая система целевых установок:

1. Взаимодействие органов местного самоуправления с представителями бизнес-сообщества и науки.
2. Трансформации модели под конкретные изменения в социально-экономическом развитии, которые возникают с течением времени.

Таким образом, предполагается, что развитие социально-экономической системы территории активизирует инновационный потенциал промышленных предприятий в рамках институциональных преобразований различных сфер жизнедеятельности территории. Все это спровоцирует развитие наукоемких отраслей, широкое внедрение новшеств, эффективное использование имеющихся ресурсов, реализация которых требует применения новых методов и технологий, направленных на достижение высокого качества жизни населения.

## Список литературы

1. Постановление администрации Ярославской области от 27 марта 2006 г. №48-а «Об утверждении перечня приоритетных инвестиционных проектов Ярославской области» (с изменениями на 26.08.2016). URL: <http://docs.cntd.ru/document/473006303>.
2. Указ губернатора Ярославской области от 30 сентября 2016 г. №500 «Об основных направлениях бюджетной и налоговой политики Ярославской области на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов» // Ярославская областная дума. URL: [duma.yar.ru/files/Bills/2016/zp164043/zp164043](http://duma.yar.ru/files/Bills/2016/zp164043/zp164043).
3. Дорохов А. В. К вопросу о сущности эффективной региональной политики // Вопросы теории и практики управления. 2010. №7. С. 22–28.
4. Звягинцева О. П., Царьков Д. А. Экономико-математическая модель по определению конкурентоспособности региона: описание, обоснование, уникальность // Современная конкуренция. 2012. Т. 6. №4 (34). С. 100–104.
5. Киселева Н. Н. Устойчивое развитие социально-экономической системы региона: методология исследования, модели, управление: автореф. дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.05. Ростов-на-Дону, 2008. С. 25.
6. Парадигма управления социально-экономическим развитием регионов России: коллективная научная монография / М. В. Васильева, Т. В. Владимировна, Е. В. Романенко, В. П. Часовской, под общ. ред. М. В. Васильевой // АНО содействия развитию современной отечественной науки Издательский дом «Научное обозрение». М.: Планета, 2013. С. 66–68.
7. Портал органов государственной власти Ярославской области. URL: [yarregion.ru](http://yarregion.ru).
8. Рейтинг инновационного развития субъектов РФ Высшей школы экономики. URL: <https://www.hse.ru/primarydata/rir2017>.
9. Рейтинг инвестиционного климата субъектов Российской Федерации (ЭКСПЕРТ РА). URL: <https://raexpert.ru/ratings/regions>.
10. Рейтинг социально-экономического положения субъектов Российской Федерации (РИАРЕЙТИНГ). URL: [http://vid1.rian.ru/ig/ratings/rating\\_regions\\_2016.pdf](http://vid1.rian.ru/ig/ratings/rating_regions_2016.pdf).
11. Харисова Р. Р., Литвин И. Ю., Акмалов Р. Р. Оценка конкурентоспособности региональных инновационных продуктов на основе метода анализа иерархий // Современная конкуренция. 2017. Т. 11. №3 (63). С. 17–24.
12. Хасанов Р. Х. Региональная политика повышения конкурентоспособности: теория и международный опыт // Современная конкуренция. 2014. Т. 8. №4 (46). С. 93–100.
13. Ярославский инвестиционный портал. URL: [yarinvestportal.ru](http://yarinvestportal.ru).
14. The Basque Declaration: New Pathways for European Cities and Towns to create productive, sustainable and resilient cities for a liveable and inclusive Europe. URL: [www.sustainablecities.eu](http://www.sustainablecities.eu).
15. The Local Agenda 21 Planning Guide by International Council for Local Environmental Initiatives. ICLEI; IDRC. URL: [http://www.democratsagainstunagenda21.com/uploads/4/4/6/6/4466371/iclei.local-agenda-21.planning\\_guide.pdf](http://www.democratsagainstunagenda21.com/uploads/4/4/6/6/4466371/iclei.local-agenda-21.planning_guide.pdf).

## References

1. Resolution of the administration of the Yaroslavl region «About the approval of the list of priority investment projects of the Yaroslavl region» of March 27, 2006, no. 48-a (as amended on 26.08.2016). Available at: <http://docs.cntd.ru/document/473006303> (in Russian, abstr. in English).
2. Decree of the Governor of the Yaroslavl region «On the main directions of the budget and tax policy of the Yaroslavl region for 2017 and the planning period of 2018 and 2019» of September 30, 2016, no. 500 Available at: [duma.yar.ru/files/Bills/2016/zp164043/zp164043](http://duma.yar.ru/files/Bills/2016/zp164043/zp164043) (in Russian, abstr. in English).
3. Dorohov A. V. *K voprosu o sushchnosti ehffektivnoy regionalnoy politiki* [Revising the issue of the effective regional policy essence]. *Voprosy teorii i praktiki upravleniya*, 2010, no. 7, pp. 22–28.
4. Zvyaginetsva O. P., Tsar'kov D. A. *Ehkonomiko-matematicheskaya model' po opredeleniyu konkurentosposobnosti regiona: opisaniye, obosnovaniye, ynikal'nost'* [Economic and mathematical model to determine the competitiveness of the region: description, justification, uniqueness]. *Journal of Modern Competition*, 2012, vol. 6, no. 4 (34), pp. 100–104.
5. Kiseleva N. N. *Ustojchivoe razvitie socialno-ehkonomicheskoy sistemy regiona: metodologiya issledovaniya, modeli, upravlenie*. Diss. dokt. econ. nauk [Social and economic system sustainable development of the region: research methodology, patterns, management. Dr. econ. sci. diss.]. Rostov-on-Don, 2008, pp. 25.
6. *Paradigma upravleniya socialno-ehkonomicheskim razvitiem regionov Rossii* [Paradigm of social and economic development of Russian regions]: *kollektivnayanauchnay-amonografiya* / M. V. Vasileva, T. V. Vladimirova, E. V. Romanenko, V. P. Chasovskoj, pod obshch. red. M. V. Vasilevoj. *ANO sodejstviya razvitiyu sovremennoj otechestvennoj nauki Izdatelskiy dom «Nauchnoe obozrenie»*. Moscow, Planeta, 2013, pp. 66–68.
7. *Portal organov gosudarstvennoj vlasti Yaroslavskoj oblasti* [Public authorities portal of the Yaroslavl region]. Available at: [yarregion.ru](http://yarregion.ru).
8. *Rejting innovacionnogo razvitiya subektov RF Vyshej shkoloy ehkonomiki*: [Innovative development rating of territorial entities of the RF by Higher School of Economics]. Available at: <https://www.hse.ru/primarydata/rir2017>.
9. *Rejting investicionnogo klimata subektov Rossijskoj Federacii (EHKSPERT RA)* [Investment climate rating of territorial entities of the RF (EXPERT RA)]. Available at: <https://raexpert.ru/ratings/regions>.
10. *Rejting socialno-ehkonomicheskogo polozheniya subektov Rossijskoj Federacii (RIAREJTING)*. [Social and economic position rating of territorial entities of the RF (RIARATING)]. Available at: [http://vid1.rian.ru/ig/ratings/rating\\_regions\\_2016.pdf](http://vid1.rian.ru/ig/ratings/rating_regions_2016.pdf).
11. Harisova R. R., Litvin I. Y., Akmalov R. R. *Ocenka konkurentosposobnosti regional'nuh innovacionnuh produktov na osnove metoda analiza iyerarhij* [Assessment of competitiveness of regional innovative products on the basis of hierarchy analysis method]. *Journal of Modern Competition*, 2017, vol. 11, no. 3(63), pp. 17–24.

12. Hasanov R. X. *Regional'naya politika povusheniya konkurentosposobnosti: teoriya i megdynarodnuy oput* [Regional competitiveness policy: theory and international experience]. *Journal of Modern Competition*, 2014, vol. 8, no. 4(46), pp. 93–100.
13. *Yaroslavskij investicionnyj portal* [Yaroslavl investment portal]. Available at: [yarinvestportal.ru](http://yarinvestportal.ru).
14. The Basque Declaration: New Pathways for European Cities and Towns to create productive, sustainable and resilient cities for aliveable and inclusive Europe. Available at: [www.sustainablecities.eu](http://www.sustainablecities.eu).
15. The Local Agenda 21 Planning Guide by International Council for Local Environmental Initiatives / ICLEI; IDRC. Available at: <http://www.democratsagainstunagenda21.com/uploads/4/4/6/6/4466371/iclei.local-agenda-21.planning.guide.pdf>.

*D. Shpilev, LLC INMARKS, Rybinsk, Russia, shpilev@yandex.ru*

*E. Nikitskaya, Department of National and regional economy, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russia, elena-nikitskaya@yandex.ru*

## Competitive positions analysis of the Yaroslavl region in the sphere of mechanisms formation for sustainable development in the conditions of innovative transformation of the territory

Competitive positions issues of the Yaroslavl region when forming mechanisms of sustainable development are considered. Innovative activities analysis of the region is carried out. Core drivers for innovative transformation process of social and economic development of the studied object are put forward.

The economy of the Yaroslavl region has a competitive resource base (scientific and educational potential, high-tech manufacturing industries, entrepreneurial potential, etc.), which defines the region as a territory capable of adapting to sustainable development.

The favorable position of the Yaroslavl region among other regions of the Central Federal district in terms of innovative development is characterized by the fact that the regional authorities determine the innovative development of the region as a priority and aimed at long-term prospects within the emerging process of sustainable development. The authorities of the Yaroslavl region in order to enhance activities in the field of sustainable development are focused more on the solution of one of the key tasks: the implementation of individual economic entities of innovative directions and forms of business development.

The creation of network forms of business organization, which are regional innovation-oriented clusters, is necessary for the Yaroslavl region in terms of its ability to provide the regions economy with long-term competitiveness and sustainable development. Innovative active enterprises and infrastructure are concentrated in the developed cities of the region, attracting investments, at the same time, the municipal districts of the Yaroslavl region are experiencing a decline in all directions.

The way of innovative development of the region is characterized by the wide introduction of borrowed technologies. In general, the region is forming a favorable environment for the modernization of industrial production on a new basis, attracting investment, the formation of mechanisms of state support for small innovative enterprises. In order to avoid the risk of stagnation of this process, it is recommended, in addition to production, the development of marketing and organizational innovations.

**Keywords:** region, sustainable development, sustainable development mechanisms, innovative activities, the Yaroslavl region.

### About authors:

D. Shpilev, *CEO*; E. Nikitskaya, *Dr of Economics, Associate Professor*

### For citation:

Shpilev D., Nikitskaya E. Competitive positions analysis of the Yaroslavl region in the sphere of mechanisms formation for sustainable development in the conditions of innovative transformation of the territory. *Journal of Modern Competition*, 2018, vol. 12, no. 6 (72), pp. 81–92 (in Russian, abstr. in English).