

Дёмин Р. С., аспирант МФПУ «Синергия», diominr@mail.ru

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ИНФРАСТРУКТУРЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ИНДУСТРИИ СПОРТА

Автор статьи раскрывает факторы конкурентоспособности спортивных объектов как элементов инфраструктуры предпринимательства в индустрии спорта.

Использование передовых технологий спортивного строительства и планирование социально-экономической эффективности спортивных сооружений рекомендуются как ключевые направления обеспечения конкурентоспособности спортивной инфраструктуры.

Ключевые слова: конкурентоспособность спортивных объектов, инфраструктура предпринимательства в индустрии спорта, социально-экономическая эффективность спортивных сооружений.

Введение

Сегодня спорт в нашей стране становится все более престижным и массовым: реализуется федеральная программа развития физкультуры и спорта, страна готовится к сочинским Олимпийским играм, универсиадам и спартакиадам. Субъекты реализации отношений в спортивной индустрии — органы власти, коммерческие и некоммерческие организации.

Ключевыми направлениями обеспечения и реализации физкультурно-оздоровительной и спортивной работы являются строительство и введение в эксплуатацию спортивных объектов, организация массовых физкультурно-спортивных мероприятий.

Инфраструктура индустрии спорта

Для успешного развития предпринимательства в индустрии спорта важны процессы формирования полноценной системы инфраструктурного обеспечения предприни-

мательской деятельности. Без серьезных долгосрочных вложений в детский и профессиональный спорт (строительство стадионов и других спортивных сооружений, тренировочных баз и восстановительных центров) невозможно рассчитывать на полноценное пополнение спортсменов высокого уровня, это сильно влияет на спортивные и экономические результаты деятельности профессиональных спортивных клубов.

В. А. Леднев, рассматривая систему инфраструктурного обеспечения предпринимательской деятельности в индустрии спорта, предлагает выделить два основных сектора такой инфраструктуры: спортивный и производственный. Спортивный сектор включает все, что требуется для достижения высоких стабильных спортивных результатов. Производственный сектор — все то, что нужно для эффективного ведения бизнеса в индустрии спорта.

Спортивный сектор как взаимосвязанный комплекс элементов, обеспечивающих общие условия, необходимые для развития и функционирования спортивных организа-

ций и проектов, включает следующие элементы:

- спортивные сооружения (стадион, дворец спорта, прыжковый трамплин, бассейн, санная трасса и т. д.);
- спортивные и учебно-тренировочные базы;
- детско-юношеские спортивные школы, занимающиеся подготовкой резерва;
- восстановительные комплексы и медицинское оборудование;
- спортивный инвентарь;
- спортивная одежда;
- методическое обеспечение тренировочного процесса¹.

Представляется, что если полностью принять предложенную классификацию, то спортивный сектор инфраструктуры предпринимательской деятельности в индустрии спорта можно назвать инфраструктурой спортивной индустрии.

Спортивные объекты

Сегодня активно развивается строительный рынок. Меняется облик спортивных объектов: они становятся более сложными, высокотехнологичными и, следовательно, более дорогостоящими.

Заказчиками — инвесторами спортивных объектов являются федеральные, муниципальные органы, коммерческие организации, которые заинтересованы в сокращении денежных средств на реализацию проекта, тем более в нынешних кризисных условиях развития.

В конкурентной борьбе строительных компаний за заказчика спортивного объекта будут побеждать те компании, которые смогут активно применять новые методы инвестирования, нестандартные решения, проектные и строительные технологии, обеспечивать внедрение новейших материалов и оборудования.

¹ Леднев В. А. Рыночные отношения в индустрии спорта. М.: Экономика, 2005. С. 105.

Социально-экономическая эффективность спортивных сооружений

При возведении огромного дорогостоящего спортивного объекта необходимо заранее просчитать его востребованность населением. Оно должно быть спроектировано и оснащено современным оборудованием так, чтобы залы были загружены по максимуму, для чего предварительно рассчитывается его дневная и сезонная загрузки. В этой связи очень важен другой параметр — единовременная пропускная способность. Далее следует самый важный социоэкономический показатель качества проектирования и экономичности строительства объекта — стоимость объекта на одного занимающегося, а также среднегодовые эксплуатационные затраты на один человеко-час занятий.

Стоит признать, что руководители на местах привыкли решать вопросы «фундаментально» — если строить, так крупные спортивные учреждения, если формировать бюджет — то обязательно на сотни миллионов. В результате на огромных площадях бегают лишь 15–20 подростков.

Ключевые факторы оптимизации затрат

Одним из конкурентных преимуществ при реализации спортивного объекта является комплексность решений, которая достигается при условии, что проект, изготовление, доставка, монтаж, сдача под ключ выполняются одной подрядной организацией. Это позволяет максимально сократить скорость строительства объекта и затраты на него.

Как показывает практика, задача оптимизации затрат на проектные и строительные работы и сроки строительства успешно решается при реализации следующих ключевых факторов:

1. Выбор заказчиком подрядной организации, которая входит в состав строи-

тельного холдинга, объединяющего проектное подразделение, завод — изготовитель несущих и ограждающих конструкций и строительную компанию, что позволяет выполнять строительство спортивных сооружений по полностью замкнутому циклу:

- предпроектная подготовка строительства, сбор исходно-разрешительной документации;
- генеральное проектирование;
- изготовление и поставка на объект несущих и ограждающих конструкций;
- генеральный подряд на строительномонтажные работы с поставкой на объект строительных конструкций и технологического оборудования, выполнение функций заказчика — застройщика (оформление разрешительной документации на проектирование, строительство здания, получение и оформление исходных данных на проектирование, техническое сопровождение проектной стадии, прохождение Госэкспертизы проекта, представительство интересов заказчика в Земельном комитете, Управлении архитектуры и градостроительства, Кадастровой палате и других органах и учреждениях).

Комплексный подход, включающий весь цикл проектирования и строительства объекта в рамках одного холдинга, обеспечивает экономию на 15–20% средств заказчика за счет отсутствия посредников и торговых наценок и снижение сроков строительства на 2–3 месяца вследствие многолетней совместной работы проектировщиков, изготовителей строительных конструкций и строителей внутри холдинга.

2. Использование современных строительных материалов, прежде всего главных элементов быстровозводимых зданий спортивного назначения — металлических конструкций каркаса и экономичных ограждающих конструкций здания — панелей типа «сэндвич».

Применение металлоконструкций позволяет создавать любые архитектурные фор-

мы и обеспечивать безопорное перекрытие больших пролетов.

Расчеты показывают, что стоимость изготовления металлического каркаса при верном конструктивном решении на 10–15% ниже стоимости каркаса из монолитного железобетона, а меньший вес такого здания позволяет снизить затраты на устройство фундаментов до 20%.

Выгодно и применение сэндвич-панелей — экономятся средства при внутренней и наружной отделке помещений, с высокой скоростью идет монтаж стен. Кроме того, сэндвич-панели обеспечивают зданию высокие эксплуатационные показатели по теплосбережению и пожарной безопасности.

Сборка здания из укрупненных элементов каркаса полной заводской готовности и сэндвич-панелей упрощает монтаж, сокращает использование ручного труда на строительной площадке, т. е. значительно снижает сроки монтажа здания — в среднем на 2 месяца.

Максимальный срок возведения физкультурно-оздоровительного комплекса, площадью до 3000 м², в результате может составить 4 мес.

3. Использование в процессе проектирования оригинальных конструкторских решений, новых технологий, конструктивных схем и соблюдение следующих принципов;

- индивидуальный подход к каждому заказчику, разработка индивидуальной конструктивной схемы здания любой архитектурной формы и объемно-планировочного решения;
- многофункциональность объекта;
- универсальность конструкции, разработка конструктивных схем, позволяют стыковать отдельные модули друг с другом, наращивая площади и увеличивая вместимость здания;
- экономичность эксплуатации.

Все перечисленное позволяет существенно снизить стоимость строительства, а следовательно, сэкономить денежные средства заказчика-инвестора.

Заключение

В ближайшие годы в области физической культуры и спорта с учетом спортивно-технологических изменений должны принципиально обновиться направления инвестиционной политики и технологии на конструктивные системы.

Внедрение в спортивное строительство новых технологий, отличающихся малобюджетностью, быстротой возводимости, альтернативностью внешних данных, модульностью, позволяет возводить и предельно экономичные простые объекты, и многофункциональные большие комплексы модульного типа для всего микрорайона. А вопрос их высокой функциональности и оптимальных планировок решается просто: стоит лишь привлечь к созданию проекта профессиональных спортивных технологов,

которые знают, как на небольшой территории комфортно разместить и грамотно воспитывать сразу большое число спортсменов или энтузиастов фитнеса.

Список литературы

1. Горский Д. Е. Спортивно-оздоровительная индустрия и ее развитие в России // Современная конкуренция. 2011. № 1.
2. Леднев В. А. Рыночные отношения в индустрии спорта. М.: Экономика, 2005.
3. Леднев В. А. Спорт как новый и особый объект маркетинга // Прикладной маркетинг. 2006. № 4.
4. Леднев В. А. Формирование и развитие индустрии спорта как новой и особой сферы экономических отношений // Современная экономика. Приложение к журналу «Экономические науки». 2005. № 1.

R. Demin, Postgraduate student, MFPU «Synergy», diominr@mail.ru

COMPETITIVENESS OF THE ENTREPRENEURSHIP INFRASTRUCTURE IN SPORTS INDUSTRY

The author reveals the factors of competitiveness of sports facilities, as elements of the infrastructure of sport entrepreneurship.

The using of advanced development technology and planning socio-economic efficiency of sports facilities are recommended as key directions to ensure the competitiveness of sports infrastructure.

Key words: Competitive of sports facilities, entrepreneurship infrastructure in the sports industry, socio-economic efficiency of sports facilities.